

(案)
点検・評価の進め方

8月24日
(第1回)

- 病院経営状況（4～6月分）
- ◎経営再建の進捗管理について協議

11月11日
(第2回)

- 病院経営状況（4～9月分）
- 「ロードマップ」の進捗状況（第2四半期までの取組状況）

2月17日
(第3回)

- 病院経営状況（4～12月分）
- 「ロードマップ」の進捗状況（第3四半期までの取組状況）
- ◎点検・評価の進め方について協議

5月
(予定)

- 病院経営状況について（4～3月分）
- 「ロードマップ」の進捗状況（第4四半期までの取組状況）
- ◎点検・評価に係る意見交換

8月
(予定)

- ◎令和2年度に係る評価意見のとりまとめ

※点検・評価に係る事前（概ね1か月前）の質問事項は、内容を整理し、委員会において共有



江別市立病院経営再建計画 ～ロードマップ2023～

R元年度

江別市立病院



「経営再建に向けたロードマップ」を策定し、経営再建に向けた取り組みを開始

◎医師数

34人

◎入院患者数

173人（1日平均）

◎外来患者数

560人（1日平均）

◎経常収支比率

83.5%

R2年度

- ☑病床規模及び職員定数の適正化
- ☑訪問看護ステーションの体制強化
- ☑医師招聘体制の強化（顧問及び経営推進監の設置）
- ☑看護体制の抜本的見直し（2交代制の全面实施等）
- ☑「医師の働き方改革」への対応
- ☑DPC運用の最適化（コーディング精度の向上等）
- ☑委託料の削減及び材料費の増加抑制
- ☑「もの忘れ外来」及び「健診センター」の開設
- ☑院外処方の推進

R3年度

- ☑ガバナンスの強化（プロパー化の推進等）
- ☑ボトムアップの組織文化の醸成
- 「開放型病床」の導入
- 二次救急の輪番制構築
- 「北海道がん診療連携指定病院」の指定
- 内科診療体制の構築（R5年度：13名体制）
- 地方公営企業法全部適用への移行

R4年度

◎医師数

42人

◎入院患者数

210人（1日平均）

◎外来患者数

600人（1日平均）

◎経常収支比率

102.3%

経営評価委員会



○経営再建の進捗状況の点検・評価
○経営再建に向けた指導・助言