

## 平成21年度第1回江別市立病院経営健全化評価委員会(平成21年7月14日)の概要

平成20年度決算結果などについての報告のほか、経営健全化計画の進捗状況について説明し、各委員から指導・助言をいただきました。

### 平成20年度の主な取組状況

- (1) 医療体制の整備
  - ・ 総合内科医、産婦人科医の確保
  - ・ 休止病棟再開に向けた、助産師、看護師の確保
- (2) 医療の質と信頼の向上
  - ・ 眼科、産婦人科の外来診療拡大
  - ・ 患者満足度調査の実施
  - ・ 接遇向上学習会等の実施
  - ・ 医療安全に関わる各種の会議、院内巡視、研修会等の実施
  - ・ 路線バスの病院敷地内乗り入れ
  - ・ クレジットカード払いの導入
  - ・ 栄養指導の推進
- (3) 地域医療支援の充実
  - ・ 訪問診療、訪問看護の推進
  - ・ 各種広報活動の実施
  - ・ 健康セミナー、糖尿病教室の実施
  - ・ 公的病院への総合内科医・麻酔科医の出張派遣
  - ・ 検査受託対応の推進
- (4) 経営状況の改善
  - ・ 東5病棟の再開、亜急性期病床の増床(12床→16床)
  - ・ 入院、外来患者数の受入増加
  - ・ 各種検査、健(検)診の推進
  - ・ 精神デイケア、作業療法の推進
  - ・ 給食業務、中央材料室業務の外部委託
  - ・ 24時間院内保育の実施
  - ・ 外部有識者による評価の導入

○上記取り組みによる決算結果

区 分		H20 年度	H19 年度	比較増減
病院事業収益		50 億 9 千万円	43 億円	7 億 9 千万円
病院事業費用		55 億 8 千万円	53 億 2 千万円	2 億 6 千万円
<b>単年度赤字額</b>		<b>5 億円</b>	<b>10 億 2 千万円</b>	<b>△5 億 2 千万円</b>
<b>不良債務残高</b>		<b>2 億 9 千万円</b>	<b>8 億 4 千万円</b>	<b>△5 億 5 千万円</b>
患者数	入院	237.0 人/日	175.2 人/日	61.8 人/日
	外来	799.9 人/日	735.5 人/日	64.4 人/日
病床 利用率	一般	67.9%	49.7%	18.2%
	精神	81.7%	62.9%	18.8%

○今後に向けた主な課題

- ・総合内科医及び内科専門医の充足強化
- ・産婦人科医複数体制の確保
- ・その他診療科体制の充実
- ・患者数の増加
- ・7対1看護の取得

委員からの指導・助言の内容

『総体的な評価』

- ・決算結果を見ても分かるように、「非常にがんばっている。」「現場の方々は大変だったと思う。」「医師不足は変わっていないが、改善を進めてがんばってもらいたい。」

『個別項目』

- ・診療科で事情は違うが、医師の複数確保の努力
- ・患者待時間の短縮について、検証と工夫
- ・医療安全管理上、報告の徹底
- ・広報活動推進（ホームページのさらなる活用）
- ・外来での糖尿病合併症管理料取得の検討
- ・訪問看護のステーション化検討
- ・訪問リハビリ、外来リハビリの推進
- ・7対1看護の取得に向けた条件整備
- ・経費節減に向けて「エスコ」事業導入の検討
- ・医師事務補助体制の充実