

平成27年度 第2回 江別市立病院経営健全化評価委員会

日 時：平成28年2月29日(月) 18時30分～19時19分

場 所：江別市立病院 2階 大会議室

出席者

委員：2名

西澤寛俊委員長、水野克也委員

(井本登美子委員欠席)

市立病院：18名

次 第

- 1 開会
- 2 院長あいさつ
- 3 議題 (1) 平成27年度診療収益の状況について
(2) 医師数の状況について
(3) 経営改善支援業務委託の進捗について
(4) DPC導入・病棟再編について
(5) 平成27年度補正予算案概要について
(6) 平成28年度予算案概要について
- 4 その他 手術件数について
患者満足度調査について

平成27年度第2回江別市立病院経営健全化評価委員会(平成28年2月29日)の概要

平成27年度1月までの診療収益の状況、医師数の状況、経営改善支援業務委託の進捗状況、DPC導入・病棟再編、平成27年度補正予算案、平成28年度予算案について事務局から説明を行いました。

平成27年度の収益状況は目標値に届かない状況が続いており、厳しい状況が続いていることから抜本的な改革等を行い、目標を見直す必要性をご指摘いただきました。

医師数については来年度の予定としては大きく変動しない見込みであることから、引き続き診療体制を維持する努力を継続するよう意見をいただきました。

経営改善支援業務委託、DPC導入・病棟再編について、コンサルタントに院内のデータ分析作業や収益シミュレーション結果の提示や各種会議等で説明をしていただき、新年度からのDPC導入および地域包括ケア病棟導入・病棟再編といった抜本的な経営改善の取組を行うことを決定する上での一助となったことを報告しました。これについて委員からは委託金額以上の成果が出せるようしっかり取り組んでいくことと、コンサルタントのシミュレーション結果をきちんと自院で検証するようにとの助言がありました。

平成27年度補正予算案及び平成28年度予算案について、予算案の数値が現時点で達成不可能な数値とならないよう、一定程度達成可能性が高い数値を設定することの重要性についてご指摘いただきました。

最後に、28年度診療報酬改定は厳しい内容であることから、今までと同様のやり方では経営が難しくなってきているので、短い期間ではあるがコンサルタントの力を効果的に活用し、新年度に臨むよう助言をいただきました。