

# 平成28年度 第1回 江別市立病院経営健全化評価委員会

日 時：平成28年9月5日(月) 18時03分～19時05分

場 所：江別市立病院 2階 大会議室

出席者

委員：3名

西澤寛俊委員長、水野克也委員、井本登美子委員

市立病院：17名

次 第

- 1 開会
- 2 院長あいさつ
- 3 議題 (1) 平成27年度決算概要について  
(2) 医師数の状況について  
(3) 平成28年度診療収益の状況(4月～6月)について  
(4) 経営健全化計画との決算比較  
(5) 経営健全化計画行動プランの取組状況等について  
(6) 新公立病院改革プランの策定について

## 平成28年度第1回江別市立病院経営健全化評価委員会(平成28年9月5日)の概要

平成27年度決算概要、医師数の状況、平成28年度の診療収益の状況(4月～6月)、経営健全化計画における決算比較及び取組状況等について事務局から説明を行いました。

平成27年度は一般会計からの資金借入れにより、不良債務を解消したところですが、委員からは、民間病院であれば現実的に資金借入れという方法は難しく、例え公立病院であっても民間病院と同じような経営感覚が必要であり、今回病院単独で不良債務解消という目標を達成できなかったことについて、きちんと経営分析をして次年度に繋げることが必要であると厳しいご指摘をいただきました。

医師数については28年度も27年度から引き続き大きく変動せず、診療体制を維持できていることについて評価をいただきました。

平成28年度の診療収益の状況について、28年度から導入したDPC及び地域包括ケア病棟の効果が少しずつ表れてきていることから、昨年度と比較して上回っている状況にある点を評価いただき、更なる収益向上のために、地域包括ケア病棟の効果的な運用方法や人員体制の構築について助言をいただきました。

経営健全化計画については、経営指標の見直しや看護職員の確保状況についてご意見をいただきました。

特に看護職員の確保については、次年度の採用予定人数について、既に確保できている状況であることや確保に向けての看護学校訪問や積極的な実習受け入れについて高く評価をいただきました。

最後に、28年度は新公立病院改革プランの策定年度であることから、経営健全化評価委員会において、必要に応じて市民等の意見を聴取した上で、プラン案に対する助言等のご協力をいただくことを確認しました。