

平成30年度第1回

江別市立病院経営健全化評価委員会 資料

資料1 平成29年度決算概要について

資料2 医師数の状況について

資料3 平成30年度診療収益の状況(4月～7月)について

資料4 新公立病院改革プランの指標管理について

資料5 病棟再編について

平成30年8月27日

江 別 市 立 病 院

平成29年度江別市病院事業会計決算概要

資料-1

区 分	当初予定額	最終予定額(A)	決算額(B)	比較(B)-(A)
【収益的収入及び支出】 (単位:千円、税込)				
I 病院事業収益	7,401,765	7,401,765	6,519,662	△882,103
1 医業収益	6,780,031	6,780,031	5,899,703	△880,328
(1)診療収益	6,299,745	6,299,745	5,440,079	△859,666
入院収益	4,125,795	4,125,795	3,441,752	△684,043
外来収益	2,173,950	2,173,950	1,998,327	△175,623
(2)公衆衛生活動収益	27,821	27,821	24,570	△3,251
(3)その他医業収益	452,465	452,465	435,054	△17,411
2 医業外収益	621,634	621,634	619,959	△1,675
3 特別利益	100	100	0	△100
II 病院事業費用	7,537,556	7,537,556	7,212,727	△324,829
1 医業費用	7,270,957	7,270,957	6,965,265	△305,692
(1)給与費	3,958,644	3,984,936	3,963,590	△21,346
(2)材料費	1,352,430	1,326,138	1,146,973	△179,165
(3)経費	1,385,866	1,385,866	1,294,373	△91,493
(4)その他 (うち減価償却費)	574,017 (527,394)	574,017 (527,394)	560,329 (526,547)	△13,688 (△847)
2 医業外費用	251,319	251,319	231,605	△19,714
3 特別損失	10,280	10,280	15,857	5,577
4 予備費	5,000	5,000	0	△5,000
収益的収支差し引き	△135,791	△135,791	△693,065	△557,274

【資本的収入及び支出】 (単位:千円、税込)				
I 資本的収入	719,315	719,315	694,131	△25,184
1 企業債	238,000	238,000	211,000	△27,000
2 出資金	476,889	476,889	477,318	429
3 補助金	4,316	4,316	5,283	967
4 固定資産売却収入	108	108	0	△108
5 寄附金ほか	2	2	530	528
II 資本的支出	1,154,263	1,154,263	1,137,089	△17,174
1 建設改良費	238,642	238,642	223,268	△15,374
2 投資	3,600	3,600	1,800	△1,800
3 企業債償還金	787,333	787,333	787,333	0
4 長期借入償還金	124,688	124,688	124,688	0
資本的収支差し引き	△434,948	△434,948	△442,958	△8,010

【欠損金及び不良債務等】 (単位:千円、税抜)				
純損益	△138,855	△138,855	△695,413	△556,558
累積欠損金	8,412,344	8,412,344	8,968,902	556,558
単年度資金収支額	6,124	6,124	△560,123	△566,247
不良債務残高	457,188	457,188	1,037,578	580,390

※不良債務残高(資金不足額)は地財法等の算入猶予規定適用なし

【患者数等の状況】											
区 分		年間	1日平均	年間	1日平均	年間	1日平均	年間	1日平均	年間	1日平均
患者数 (人)	入 院	一 般	82,125	225	82,125	225	71,139	195	△10,986	△30	
		精 神	14,235	39	14,235	39	9,074	25	△5,161	△14	
		計	96,360	264	96,360	264	80,213	220	△16,147	△44	
	外 来	179,096	734	179,096	734	164,483	674	△14,613	△60		
病 床 利用率 (%)	一 般	80.9	80.9	80.9	80.9	70.1	70.1	△10.8	△10.8		
	精 神	66.1	66.1	66.1	66.1	42.1	42.1	△24.0	△24.0		
	計	78.3	78.3	78.3	78.3	65.2	65.2	△13.1	△13.1		

江別市立病院事業会計決算【損益計算書】

(単位:千円)

区 分	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	備 考	
総収益	6,993,518	6,924,531	6,911,130	6,504,506		
医業収益	6,152,548	6,193,951	6,259,445	5,887,553		
入院収益	3,504,147	3,677,602	3,729,589	3,441,500		
外来収益	2,184,556	2,081,740	2,064,408	1,991,005		
その他医業収益	463,845	434,609	465,448	455,048		
他会計負担金	369,210	340,681	355,015	356,057	一般会計繰入金	
その他医業収益	94,635	93,928	110,433	98,991	公衆衛生活動収益他	
医業外収益	769,973	658,800	651,685	616,953		
国・道補助金	14,326	11,963	5,449	5,106	臨床研修医補助金他	
他会計補助金	351,661	326,206	303,263	279,563	一般会計繰入金	
他会計負担金	334,166	260,962	288,515	281,852	一般会計繰入金	
長期前受金戻入	5,409	5,409	5,409	5,409		
その他医業外収益	64,411	54,260	49,049	45,023	行政財産使用料他	
特別利益	70,997	71,780	0	0	一般会計繰入金	
総費用	7,379,238	7,406,316	7,373,941	7,199,919		
医業費用	6,742,502	6,980,788	6,975,148	6,832,978		
職員給与費	3,357,177	3,472,618	3,551,333	3,512,558		
材料費	1,363,617	1,376,165	1,225,106	1,107,588	薬品、診療材料、給食材料他	
減価償却費	365,439	482,843	507,862	526,547		
その他医業費用	1,656,269	1,649,162	1,690,847	1,686,285		
経費	1,134,916	1,144,296	1,216,693	1,204,662	各種委託料、管理費用等	
給与費異動分	459,906	459,562	433,903	449,619	退職手当負担金、出張医報酬、児童(子ども)手当	
その他医業費用	61,447	45,304	40,251	32,004	研究研修費他	
医業外費用	419,959	399,998	380,619	351,084		
支払利息	142,059	132,628	122,628	113,205		
長期前払消費税償却 (繰延勘定償却)	26,196	26,196	26,196	26,196	建物建設時消費税償却	
その他医業外費用	251,704	241,174	231,795	211,683	控除対象外消費税他	
特別損失	216,777	25,530	18,174	15,857	過年度損益修正損	
当期純損益	△385,720	△481,785	△462,811	△695,413		
その他未処分利益剰余金変動額	1,181				※制度改正に伴い、26年度のみ	
累積欠損金	7,328,893	7,810,678	8,273,489	8,968,902		
経営分析	医業収支比率	91.3%	88.7%	89.7%	86.2%	
	経常収支比率	96.7%	92.8%	94.0%	90.5%	
	総収支比率	94.8%	93.5%	93.7%	90.3%	
	給与費対医業収益比率	54.6%	56.1%	56.7%	59.7%	

江別市立病院事業会計決算【貸借対照表】

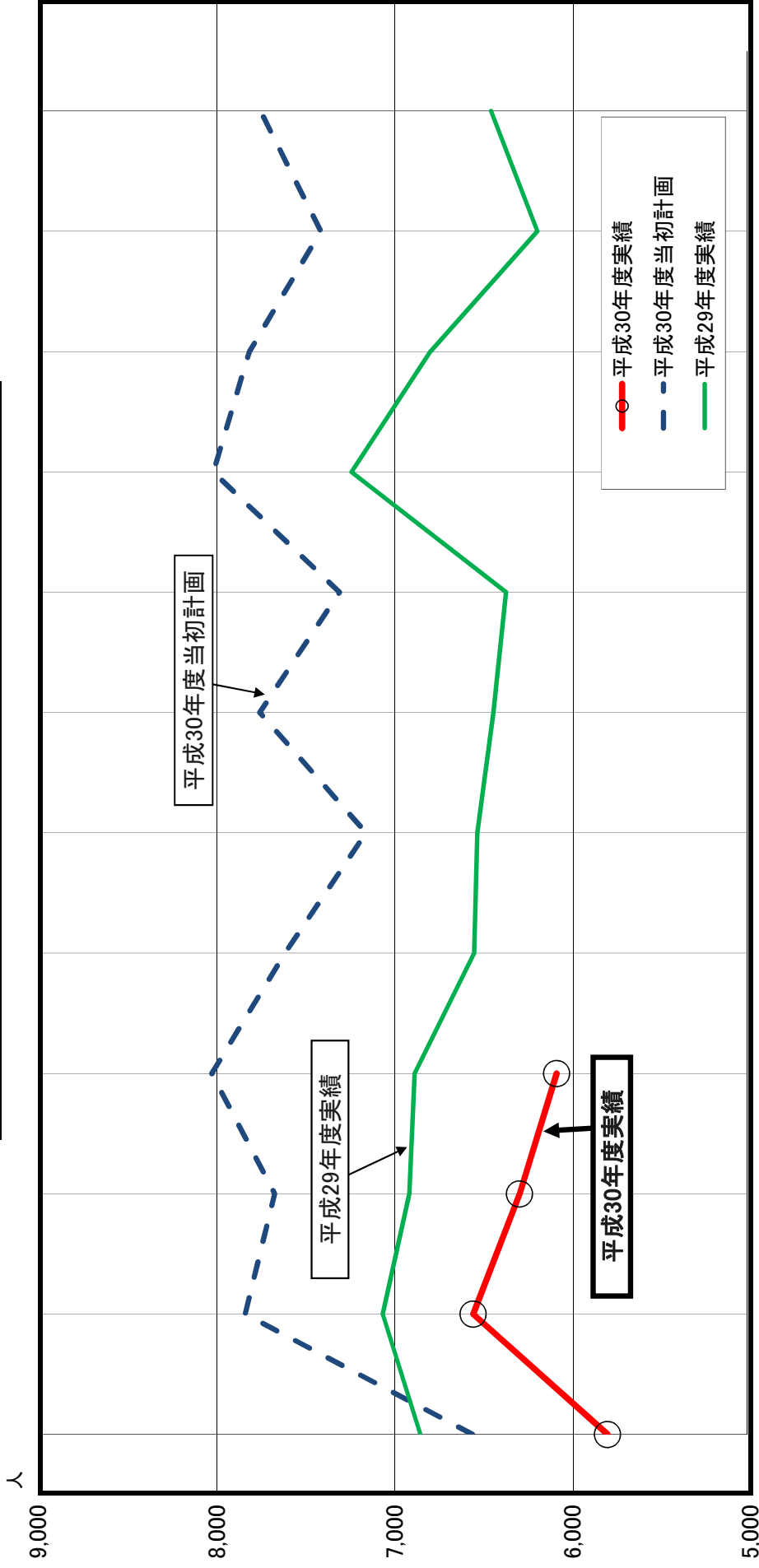
(単位:千円)

区 分	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	備 考
固定資産	8,931,133	8,777,377	8,472,059	8,117,677	
有形固定資産	8,826,135	8,695,815	8,414,963	8,087,727	
土地	68,580	68,580	68,580	68,580	
償却資産	15,026,725	15,083,257	15,130,298	15,188,648	建物、構築物、器械備品他
減価償却累計額(△)	△6,269,170	△6,456,022	△6,783,915	△7,169,501	
無形固定資産	853	853	853	853	電話加入権
投資その他の資産	104,145	80,709	56,243	29,097	修学資金貸付金、長期前払消費税
流動資産	1,094,108	1,147,503	1,149,091	998,770	
現金預金	154,065	158,007	144,457	153,705	
未収金	901,200	962,431	972,132	817,385	
貸倒引当金(△)	△ 5,519	△ 6,226	△ 2,748	△ 4,430	
その他	44,362	33,291	35,250	32,110	貯蔵品他
資産合計	10,025,241	9,924,880	9,621,150	9,116,447	
固定負債	7,017,658	7,435,403	6,769,075	6,042,253	
企業債	7,017,658	6,675,996	6,143,763	5,541,753	建設改良企業債
その他の長期借入金		750,000	625,312	500,500	一般会計借入金
引当金		9,407	0	0	退職給付引当金
流動負債	2,462,929	2,027,653	2,409,019	2,849,358	
企業債	793,304	736,562	787,333	813,010	公立病院特例債を含む
その他の長期借入金		0	124,688	124,813	一般会計借入金
引当金	179,448	202,406	206,478	209,533	賞与等引当金
一時借入金	600,000	300,000	730,000	1,200,000	
未払金及び未払費用	868,435	762,661	537,919	477,286	
その他	21,742	26,024	22,601	24,716	預り金他
繰延収益	164,709	159,300	153,891	153,766	
長期前受金	238,000	238,000	238,000	243,284	
長期前受金収益化累計額(△)	△ 73,291	△ 78,700	△ 84,109	△ 89,518	
負債合計	9,645,296	9,622,356	9,331,985	9,045,377	
資本金	7,662,260	8,066,624	8,516,076	8,993,394	
自己資本金	7,662,260	8,066,624	8,516,076	8,993,394	
固有・再評価資本金	52,580	52,580	52,580	52,580	
繰入資本金	7,609,680	8,014,044	8,463,496	8,940,814	一般会計出資金(企業債償還元金等負担分)
剰余金	△7,282,315	△7,764,100	△8,226,911	△8,922,324	
資本剰余金	46,578	46,578	46,578	46,578	国庫補助金他 ※制度改正により一部繰延収益へ
利益剰余金	△7,328,893	△7,810,678	△8,273,489	△8,968,902	累積欠損金
資本合計	379,945	302,524	289,165	71,070	
負債・資本合計	10,025,241	9,924,880	9,621,150	9,116,447	
未使用補填財源(不良債務△)	△390,550	65,044	△263,368	△1,037,578	流動資産－流動負債 ※H26～28地財法等の猶予規定を適用 ※千円単位で端数調整
企業債残高					
建物	5,911,653	5,523,576	5,127,012	4,784,777	
医療機器	1,755,750	1,888,982	1,804,084	1,569,986	
計	7,667,403	7,412,558	6,931,096	6,354,763	

医師数の状況

区分	平成28年度(4/1)			平成29年度(4/1)			平成30年度(4/1)		
	正職	非常勤	計	正職	非常勤	計	正職	非常勤	計
総合内科	14	9	23	10	3	13	9		9
内科			0			0	1		1
呼吸器科			0			0			0
消化器科	2		2	1		1	1		1
循環器科	2		2	2		2	1		1
内科小計	18	9	27	13	3	16	12	0	12
神経内科			0			0			0
小児科	5		5	5		5	5		5
外科	3		3	3		3	4		4
整形外科	2		2	2		2	3		3
産婦人科	2		2	2	1	3	2	1	3
皮膚科			0			0			0
耳鼻咽喉科	1		1	1		1	1		1
眼科	1		1	1		1	1		1
泌尿器科	1		1	2		2	2		2
麻酔科	3		3	4		4	4		4
精神科	4		4	3		3	3		3
臨床病理科			0			0			0
臨床研修医		6	6		4	4		4	4
合計	40	15	55	36	8	44	37	5	42

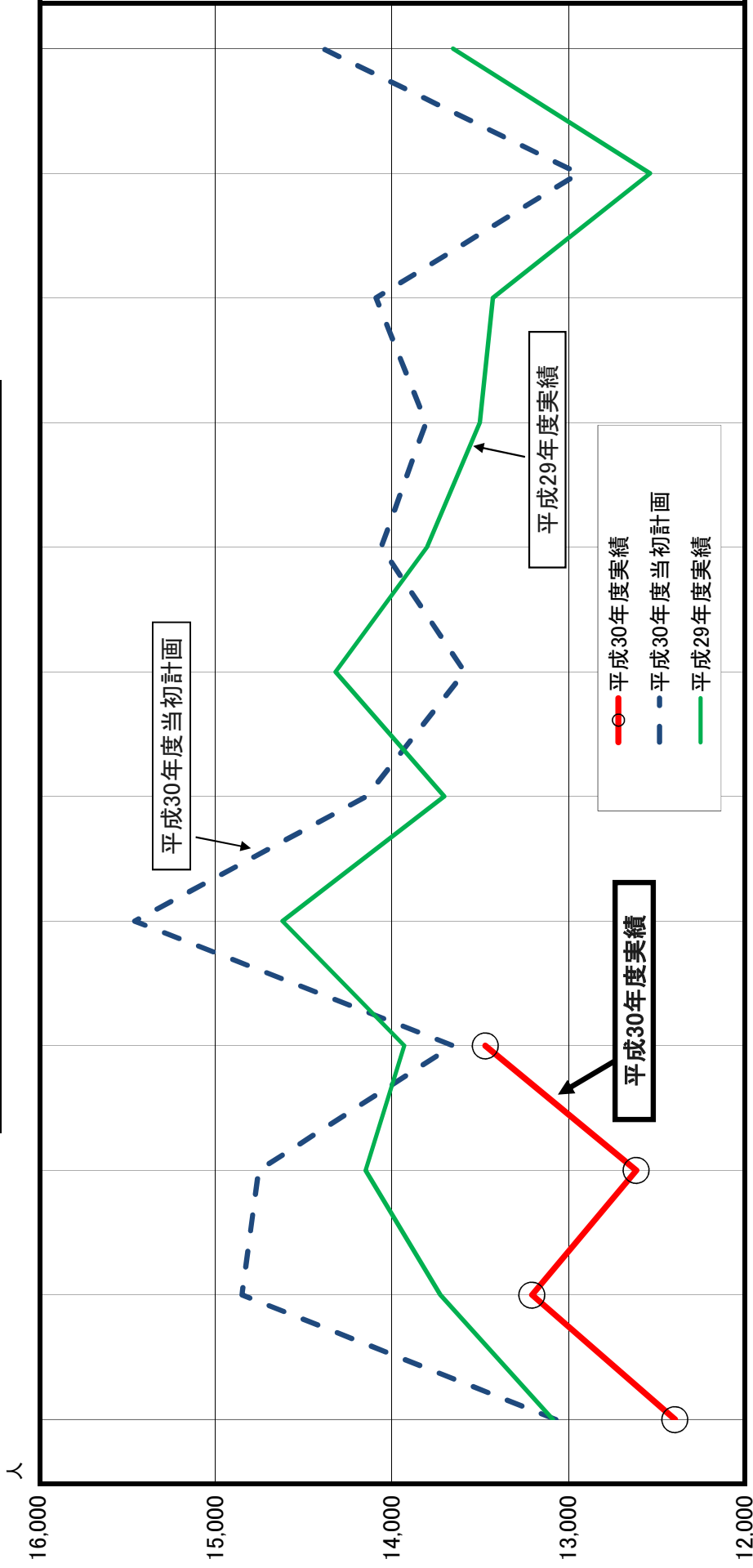
平成30年度入院患者数の状況



平成30年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
計画	6,552	7,836	7,669	8,024	7,610	7,152	7,754	7,303	8,016	7,811	7,409	7,749	90,885
実績	5,789	6,548	6,285	6,076									24,698
比較	△ 763	△ 1,288	△ 1,384	△ 1,948									△ 66,187

平成29年度	実績額	6,846	7,058	6,909	6,879	6,543	6,525	6,434	6,362	7,235	6,790	6,185	6,447	80,213
--------	-----	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	--------

平成30年度 外来患者数の状況



平成30年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
計画	13,072	14,855	14,760	13,657	15,465	14,146	13,589	14,064	13,810	14,094	12,941	14,395	168,848
実績	12,394	13,207	12,614	13,472									51,687
比較	△ 678	△ 1,648	△ 2,146	△ 185									△ 117,161

(人)

平成29年度	実績額	13,088	13,728	14,152	13,933	14,625	13,705	14,323	13,804	13,504	13,430	12,536	13,655	164,483
--------	-----	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	---------

平成30年度病院事業経営状況調査

(4~7月)

■患者数及び診療収益の状況

※(入院:122日・外来:83日)

科名	患者数(人)						診療収益(千円)						科名						
	入院			外来			入院			外来									
	計画	実績	比較	計画	実績	比較	計画	実績	比較	計画	実績	比較							
内科	11,357	6,784	△4,573	14,349	11,847	△2,502	25,706	18,631	△7,075	470,487	263,519	△206,968	276,663	241,941	△34,722	747,150	505,460	△241,690	内科
呼吸器科	0	0	0	316	348	32	316	348	32	0	0	0	5,166	6,178	1,012	5,166	6,178	1,012	呼吸器科
消化器科	1,048	1,121	73	1,976	2,036	60	3,024	3,157	133	53,003	46,550	△6,453	29,786	29,219	△567	82,789	75,769	△7,020	消化器科
循環器科	1,342	1,582	240	2,258	2,459	201	3,600	4,041	441	81,423	77,967	△3,456	25,184	25,062	△122	106,607	103,029	△3,578	循環器科
神経内科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	神経内科
小児科	1,059	871	△188	3,072	2,586	△486	4,131	3,457	△674	42,756	33,276	△9,480	33,300	26,144	△7,156	76,056	59,420	△16,636	小児科
外科	2,148	1,766	△382	1,798	1,858	60	3,946	3,624	△322	152,287	119,934	△32,353	44,328	42,074	△2,254	196,615	162,008	△34,607	外科
整形外科	4,553	5,779	1,226	6,581	6,229	△352	11,134	12,008	874	190,074	226,928	36,854	41,743	41,360	△383	231,817	268,288	36,471	整形外科
産婦人科	2,150	1,385	△765	4,056	3,290	△766	6,206	4,675	△1,531	132,044	88,502	△43,542	30,939	24,750	△6,189	162,983	113,252	△49,731	産婦人科
皮膚科	0	0	0	2,641	2,335	△306	2,641	2,335	△306	0	241	241	8,179	7,277	△902	8,179	7,518	△661	皮膚科
耳鼻咽喉科	389	340	△49	2,843	2,776	△67	3,232	3,116	△116	19,797	16,428	△3,369	19,461	19,368	△93	39,258	35,796	△3,462	耳鼻咽喉科
眼科	502	474	△28	4,139	3,929	△210	4,641	4,403	△238	36,477	36,947	470	37,809	39,444	1,635	74,286	76,391	2,105	眼科
泌尿器科	969	946	△23	2,790	2,812	22	3,759	3,758	△1	59,260	52,681	△6,579	53,484	49,501	△3,983	112,744	102,182	△10,562	泌尿器科
麻酔科	839	566	△273	1,380	1,349	△31	2,219	1,915	△304	30,360	21,763	△8,597	19,376	18,397	△979	49,736	40,160	△9,576	麻酔科
小計	26,356	21,614	△4,742	48,199	43,854	△4,345	74,555	65,468	△9,087	1,267,968	984,736	△283,232	625,418	570,715	△54,703	1,893,386	1,555,451	△337,935	小計
精神科	3,725	3,084	△641	8,145	7,833	△312	11,870	10,917	△953	90,252	74,214	△16,038	58,368	53,398	△4,970	148,620	127,612	△21,008	精神科
計	30,081	24,698	△5,383	56,344	51,687	△4,657	86,425	76,385	△10,040	1,358,220	1,058,950	△299,270	683,786	624,113	△59,673	2,042,006	1,683,063	△358,943	計
一日平均患者数(人)	247	202	△45	679	623	△56	926	825	△101	45,152	42,876	△2,276	12,136	12,075	△61	23,627	22,034	△1,593	一日平均患者数(人)

新公立病院改革プラン 指標管理一覧表

対象年度 平成29年度

資料-4

地域医療における役割															
項目	計画指標(H29)	前年度実績(H28)	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	年間
紹介率	40.0%	39.5%	40.9%	43.7%	40.2%	37.6%	34.8%	41.1%	38.8%	39.2%	38.8%	31.1%	29.8%	34.4%	37.4%
逆紹介率	18.0%	15.8%	18.6%	15.6%	17.9%	14.0%	15.6%	16.1%	17.8%	17.0%	21.2%	16.2%	21.8%	27.7%	18.2%
救急搬送患者数	2,000人	1,985人	138人	162人	135人	148人	147人	137人	129人	120人	122人	134人	110人	97人	1,579人
手術件数	1,931件	1,840件	143件	179件	168件	174件	166件	151件	179件	159件	174件	156件	134件	144件	1,927件
訪問診療件数	1,000件	1,061件	68件	80件	78件	81件	80件	76件	95件	90件	93件	82件	75件	70件	968件
訪問看護件数	4,000件	3,943件	287件	319件	339件	339件	319件	329件	359件	359件	368件	354件	314件	307件	3,993件

経営改善(月次管理)															
項目	計画指標(H29)	前年度実績(H28)	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	年間
入院収益	計画 4,125,795	計画 3,977,119	314,557	353,562	354,115	349,091	338,657	324,653	353,816	351,664	343,775	342,776	334,458	364,671	4,125,795
	実績	実績 3,729,679	292,946	290,488	312,724	300,164	280,424	267,192	277,717	273,106	322,042	289,280	251,264	284,405	3,441,752
外来収益	計画 2,173,950	計画 2,221,791	177,983	179,243	188,358	182,590	188,330	180,905	178,595	181,946	183,218	178,768	168,564	185,450	2,173,950
	実績	実績 2,072,237	156,503	167,906	168,054	166,485	173,628	167,631	175,146	166,954	168,361	165,796	152,592	169,271	1,998,327
診療収益	計画 6,299,745	計画 6,198,910	492,540	532,805	542,473	531,681	526,987	505,558	532,411	533,610	526,993	521,544	503,022	550,121	6,299,745
	実績	実績 5,801,916	449,449	458,394	480,778	466,649	454,052	434,823	452,863	440,060	490,403	455,076	403,856	453,676	5,440,079
入院患者	96,360人	90,369人	6,846人	7,058人	6,909人	6,879人	6,543人	6,525人	6,434人	6,362人	7,235人	6,790人	6,185人	6,447人	80,213人
外来患者	179,096人	170,725人	13,088人	13,728人	14,152人	13,933人	14,625人	13,705人	14,323人	13,804人	13,504人	13,430人	12,536人	13,655人	164,483人
病床利用率(一般)	80.9%	76.8%	72.8%	71.8%	72.6%	71.7%	67.2%	69.5%	65.8%	69.2%	75.9%	69.8%	70.5%	64.6%	70.1%
参考 病床利用率(一般急性期)	82.6%	78.6%	73.7%	73.7%	75.7%	72.2%	66.8%	69.6%	68.4%	69.5%	76.0%	69.5%	71.6%	65.0%	71.0%
参考 病床利用率(地域包括)	72.2%	66.4%	68.0%	61.6%	56.0%	69.4%	69.6%	68.6%	51.8%	67.4%	75.3%	71.6%	65.2%	62.8%	65.6%
病床利用率(精神)	66.1%	57.6%	43.6%	47.6%	48.2%	38.1%	41.0%	41.3%	41.8%	33.6%	38.1%	42.3%	42.0%	48.0%	42.1%
平均在院日数(一般急性期)	12.0日	11.8日	11.9日	11.3日	11.1日	11.2日	11.1日	11.3日	11.1日	11.5日	11.6日	12.0日	12.2日	12.4日	11.5日
後発医薬品数量シェア	70.5%	55.8%	58.0%	69.7%	72.5%	77.6%	82.5%	82.9%	85.0%	85.4%	85.9%	88.1%	86.9%	85.8%	80.0%

経営改善(年次管理)			
項目	計画指標(H29)	前年度実績(H28)	年間
経常収支比率	98.3%	94.0%	90.5%
医業収支比率	95.0%	89.7%	86.2%
不良債務額(H29～猶予なし)	457,188千円	263,368千円	1,037,578千円
資金不足比率(健全化法)	0%	0%	4.3%
職員給与費対医業収益比率	52.4%	56.7%	59.7%
材料費対医業収益比率	19.3%	19.6%	18.8%
薬品費対医業収益比率	11.2%	10.8%	10.4%
減価償却費対医業収益比率	7.8%	8.1%	8.9%
委託料対医業収益比率	12.9%	13.4%	14.4%

実績の評価等
<ul style="list-style-type: none"> ・平成28年度末に総合内科医が退職したこと等により、医師数が減員となったことで、診療収益及び患者数ともに伸び悩み、計画値を達成することはできなかった。また、前年度実績も下回っており、経常収支比率や職員給与費対医業収益比率等の主要な経営指標が悪化し、大変厳しい決算となった。 ・収支悪化に伴い、資金不足額（不良債務額）が大きく増加し、資金不足比率が発生した。 ・医師数減員の影響で、救急搬送患者数が前年度比で大きく減少しており、平成30年3月中旬以降は救急受入体制を縮小した。 ・手術件数の増加等により入院診療単価は増加している。（28年度→41,272円 29年度→42,908円） ・病床利用率の低下が著しいことから、新患の獲得に加え、在院日数の調整について検討が必要である。 ・後発医薬品の数量シェアについて、切替が順調に進んだことから、目標値を達成した。 ・材料費等について、価格削減交渉や安価なものへの切替が順調に進み、対医業収益比率では目標を大きく上回ることができた。

新公立病院改革プラン 指標管理一覧表

対象年度 平成30年度

地域医療における役割															
項目	計画指標(H30)	前年度実績(H29)	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	年間
紹介率	41.0%	37.4%	41.2%	35.0%	36.5%	34.5%									-
逆紹介率	22.0%	18.2%	26.6%	23.9%	27.2%	19.1%									-
救急搬送患者数	2,000人	1,579人	82人	96人	75人	98人									351人
手術件数	1,987件	1,927件	159件	169件	164件	205件									697件
訪問診療件数	1,000件	968件	71件	59件	62件	55件									247件
訪問看護件数	4,000件	3,993件	299件	322件	306件	299件									1,226件

経営改善(月次管理)															
項目	計画指標(H30)	前年度実績(H29)	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	年間
入院収益	計画 4,117,498	計画 4,125,795	295,112	353,028	347,504	362,576	338,264	322,496	350,965	331,884	370,458	352,473	340,855	351,883	4,117,498
	実績	実績 3,441,752	249,671	270,294	265,244	273,741									1,058,950
外来収益	計画 2,067,302	計画 2,173,950	158,964	179,647	179,306	165,869	187,723	173,200	168,333	173,267	170,342	175,408	158,750	176,493	2,067,302
	実績	実績 1,998,327	150,339	161,496	152,217	160,061									624,113
診療収益	計画 6,184,800	計画 6,299,745	454,076	532,675	526,810	528,445	525,987	495,696	519,298	505,151	540,800	527,881	499,605	528,376	6,184,800
	実績	実績 5,440,079	400,010	431,790	417,461	433,802	0	0	0	0	0	0	0	0	1,683,063
入院患者	79,935人	80,213人	5,789人	6,548人	6,285人	6,076人									24,698人
外来患者	168,848人	164,483人	12,394人	13,207人	12,614人	13,472人									51,687人
病床利用率(一般)	78.8%	70.1%	59.8%	67.1%	66.3%	61.7%									63.7%
参考 病床利用率(一般急性期)	79.9%	71.0%	62.7%	67.9%	65.6%	61.9%									64.6%
参考 病床利用率(地域包括)	72.9%	65.6%	44.4%	62.5%	69.6%	60.4%									59.3%
病床利用率(精神)	50.8%	42.1%	45.1%	41.9%	42.9%	41.6%									42.8%
平均在院日数(一般急性期)	12.0日	11.5日	12.5日	12.7日	12.8日	12.3日									-
後発医薬品数量シェア	78.9%	80.0%	86.0%	84.8%	85.8%		※厚労省DPCデータ提出時に算出(3カ月毎)							-	

経営改善(年次管理)			
項目	計画指標(H30)	前年度実績(H29)	年間
経常収支比率	98.5%	90.5%	
医業収支比率	94.7%	86.2%	
不良債務額(H29～猶予なし)	971,594千円	1,037,578千円	
資金不足比率(健全化法)	2.4%	4.3%	
職員給与費対医業収益比率	53.1%	59.7%	
材料費対医業収益比率	18.3%	18.8%	
薬品費対医業収益比率	10.5%	10.4%	
減価償却費対医業収益比率	8.0%	8.9%	
委託料対医業収益比率	13.3%	14.4%	

実績の評価

病棟再編について

資料-5

総合内科医師の減少等に伴い、入院患者数が減少している状況に対応し、効率的な病床運営を図るため、1病棟休止を含む、病棟再編を実施する。

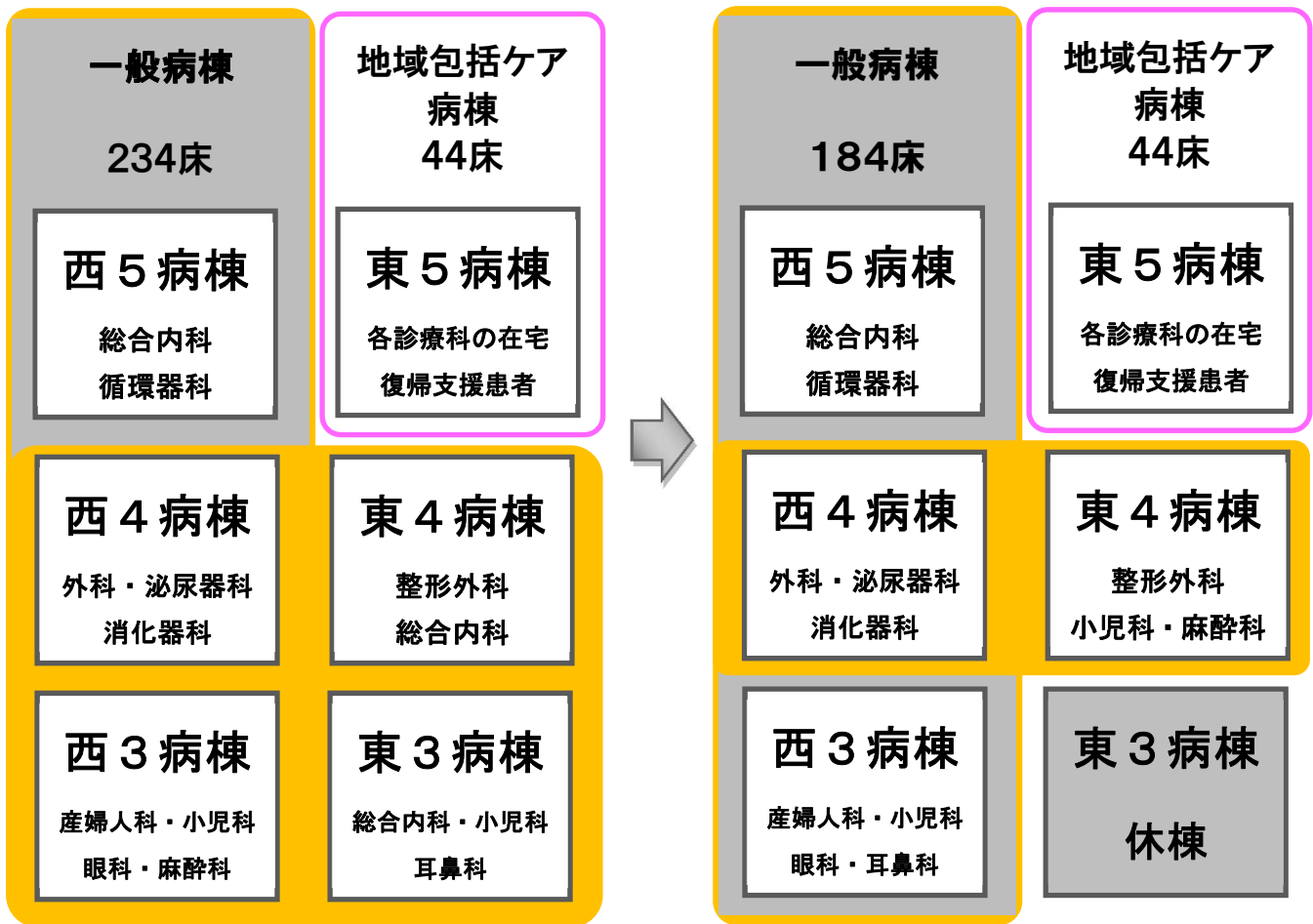
1 再編時期 平成30年10月1日(月)予定

2 休止病棟 東3病棟(病床数 50床)

3 病棟再編レイアウト

病棟再編前 278床

病棟再編後 228床



4 患者数実績

		H29 年度	H30 年度			
			H30.4	H30.5	H30.6	3ヶ月平均
入院一日平均 患者数 (人)	一般	166.0	146.8	159.0	153.6	153.2
	地域包括ケア	28.9	19.5	27.5	30.6	25.9
	合計	194.9	166.4	186.5	184.2	179.1
病床利用率 (%)	一般	71.0	62.7	67.9	65.6	65.5
	地域包括ケア	65.6	44.4	62.5	69.6	58.9
	合計	70.1	59.8	67.1	66.3	64.4