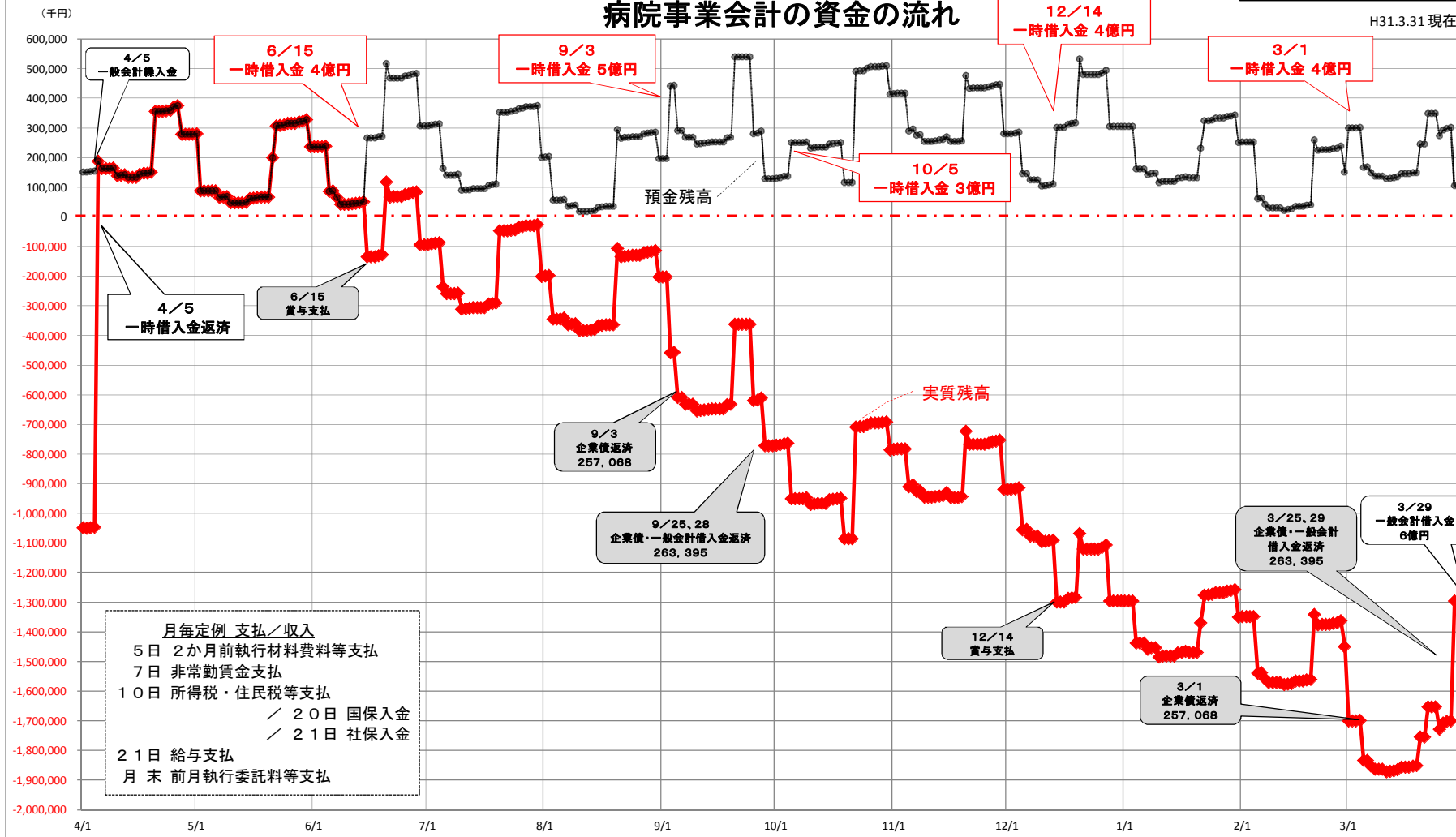


病院事業会計の資金の流れについて……………	P1～2
新公立病院改革プラン指標管理について……………	P3～4

2019/11/27

病院事業会計の資金の流れ

H31.3.31 現在



月末現金残高

H29年度末	4月末	5月末	6月末	7月末	8月末	9月末	10月末	11月末	12月末	1月末	2月末	3月末
-1,049,083	277,435	235,861	-94,373	-201,091	-203,485	-772,750	-786,507	-919,387	-1,294,887	-1,349,881	-1,449,372	-1,294,896

一時借入金額

H29年度末	6/15	9/3	10/5	12/14	3/1	年度末累計
1,200,000	400,000	500,000	300,000	400,000	400,000	2,000,000(返済)

4/5
H30年度繰入金
約 1,400,000 千円で返済

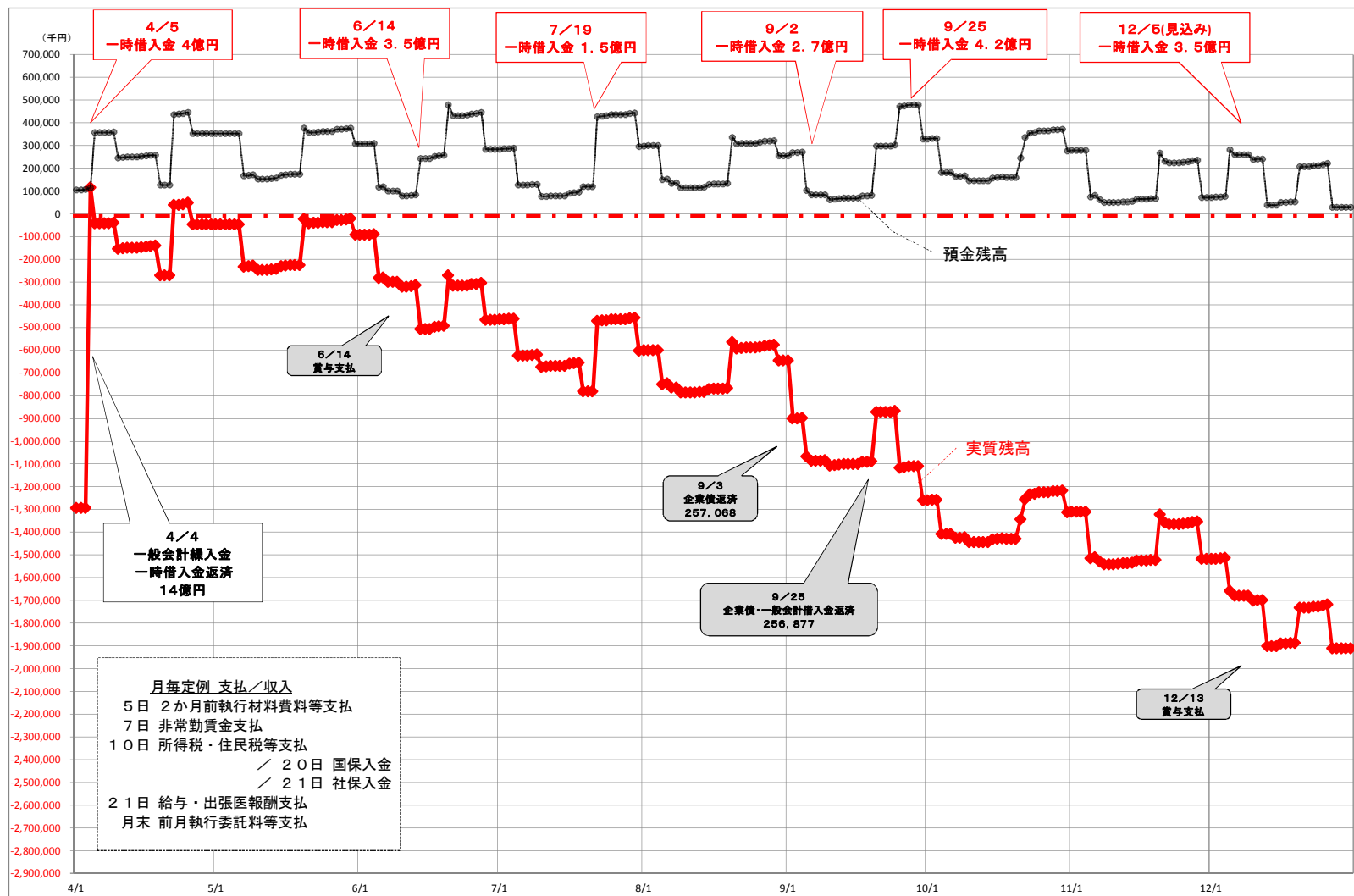
1年以内に償還しなければならない。
ただし、借入金をもって償還してはならない。
(公営企業法 第29条第3項)

一般会計から長期借入金
600,000 千円

年度末一時借入金
1,400,000 千円

病院事業会計の資金の流れ(令和元年10月末現在の見込み)

令和1年度(見込)



月末現金残高

H30年度末	4月末	5月末	6月末	7月末	8月末	9月末	10月末	11月末見込み	12月末見込み
-1,294,896	-47,490	-93,995	-467,200	-604,071	-646,220	-1,262,222	-1,312,804	-1,518,676	-1,910,821

一時借入金額

H30年度末	4/5	6/14	7/19	9/2	9/25	12/5(見込み)
1,400,000	400,000	350,000	150,000	270,000	420,000	350,000

4/4
H31年度繰入金で返済

12月末時点での一時借入金見込額
1,940,000千円

新公立病院改革プラン 指標管理一覧表

対象年度 令和1年度（平成31年度）

地域医療における役割	※紹介率・逆紹介率の()内は、算定方法訂正前の値。														
項目	前年度実績(H30)	計画指標(R1)	今年度実績(R1)	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
紹介率	(32.0%) 16.2%	(42.0%) 21.3%	15.2%	15.2%	15.7%	17.0%	16.6%	12.5%	14.6%						
逆紹介率	(20.6%) 18.9%	(26.0%) 23.6%	20.6%	27.4%	22.2%	18.6%	20.6%	15.5%	19.0%						
救急搬送患者数	880人(月73人)	2,000人(月167人)	390人(月65人)	64人	78人	52人	56人	73人	67人						
手術件数	1,851件(月154件)	2,043件(月170件)	889件(月148件)	149件	139件	146件	175件	157件	123件						
訪問診療件数	651件(月54件)	1,000件(月84件)	204件(月34件)	37件	49件	36件	29件	26件	27件						
訪問看護件数	3,976件(月331件)	4,000件(月334件)	2033件(月339件)	352件	364件	320件	359件	336件	302件						

経営改善(月次管理)	※入院・外来・診療収益の各月上段の数値は、各月の計画値														
項目	前年度実績(H30)	計画指標(R1)	今年度実績(R1)	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
入院収益	実績 2,923,782	計画 3,806,663	実績 1,314,940	317,234	343,681	334,627	335,060	324,475	307,106	288,001	289,566	334,586	316,644	300,638	315,045
	月平均 243,649	月平均 317,222	月平均 219,157	208,826	212,436	220,390	227,735	232,102	213,451						
外来収益	実績 1,819,196	計画 1,986,237	実績 877,625	161,624	168,223	170,140	171,874	174,769	160,088	176,280	167,348	161,038	161,549	149,833	163,471
	月平均 151,600	月平均 165,520	月平均 146,271	147,106	154,237	140,052	152,571	142,514	141,145						
診療収益	実績 4,742,978	計画 5,792,900	実績 2,192,565	478,858	511,904	504,767	506,934	499,244	467,194	464,281	456,914	495,624	478,193	450,471	478,516
	月平均 395,248	月平均 482,742	月平均 365,428	355,932	366,673	360,442	380,306	374,616	354,596						
入院患者	66,584人	81,984人	30,715人	5,107人	5,041人	4,927人	5,346人	5,398人	4,896人						
外来患者	149,033人	160,560人	70,061人	12,091人	11,981人	11,055人	12,131人	11,733人	11,070人						
病床利用率(一般)	63.1%	84.6%	62.7%	63.4%	62.4%	61.8%	64.4%	64.3%	60.1%						
参考 病床利用率(一般急性期)	64.1%	88.4%	66.1%	65.9%	66.7%	64.8%	67.5%	67.2%	64.3%						
参考 病床利用率(地域包括)	56.8%	68.9%	48.8%	52.9%	44.3%	49.2%	51.6%	52.1%	42.4%						
病床利用率(精神)	39.6%	52.5%	42.0%	43.4%	34.5%	39.4%	43.3%	46.7%	44.4%						
平均在院日数(一般急性期)	12.1日	12.0日	11.5日	12.3日	11.5日	11.4日	11.5日	11.5日	11.0日						
後発医薬品数量シェア	86.3%	81.0%	86.2%	85.9%	87.1%	85.5%	85.9%	85.1%	87.9%						

経営改善(年次管理)	前年度実績(H30)	計画指標(R1)	今年度実績(R1)
経常収支比率	83.6%	99.7%	
医業収支比率	78.3%	95.1%	
不良債務額(H29～猶予なし)	1,416,548千円	1,411,168千円	
資金不足比率(健全化法)	10.0%	6.6%	
職員給与費対医業収益比率	65.7%	53.1%	
材料費対医業収益比率	19.0%	16.8%	
薬品費対医業収益比率	11.0%	9.7%	
減価償却費対医業収益比率	10.1%	8.3%	
委託料対医業収益比率	15.7%	13.3%	

実績の評価

参考統計資料

手術統計

単位：件

	30年度 月平均	令和 1年度 9月実績	令和 1年度 月平均
外科	22.9	18	15.8
整形外科	26.3	13	20.5
皮膚科			
産婦人科	15.9	19	16.3
耳鼻咽喉科	7.1	6	7.2
麻酔科	0.0	0	0.0
眼科	56.3	47	59.0
泌尿器科	23.6	20	21.8
内科	0.0	0	0.0
手術件数合計	152.1	123	140.6
(参考)精神科	2.2	0	7.5
分娩数	25.5	46	39.7

手術麻酔統計

単位：件

	30年度 月平均	令和 1年度 9月実績	令和 1年度 月平均
全身麻酔	65.4	44	60.0
硬膜外麻酔	2.8	4	4.5
脊椎麻酔	9.2	5	7.0
その他	76.9	74	76.7
合計	154.3	127	148.2

救急搬送患者数

単位：人

	30年度 月平均	令和 1年度 9月実績	令和 1年度 月平均
内科	29.8	27	27.8
循環器科	4.2	5	4.5
小児科	13.0	18	12.5
外科	1.3	1	1.0
整形外科	19.1	9	12.0
その他	5.9	7	7.2
全科合計	73.3	67	65.0

急性期一般入院基本料

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
看護必要度Ⅰ(30%以上)	31.6%	30.1%	25.8%	25.4%	27.0%	24.8%						
看護必要度Ⅱ(25%以上)	27.7%	27.9%	28.3%	28.0%	28.5%	28.0%						
平均在院日数(18日以内)	12日	12日	11日	12日	12日	11日						
在宅復帰率(80%以上)	96.2%	96.2%	96.1%	96.3%	96.6%	96.8%						
月平均夜勤時間数(72時間以下)	67.1	68.1	62.5	65.1	65.3	64.3						
月平均1日あたり看護職員数(基準)	53.0人	53.0人	51.0人	51.0人	50.0人	49.0人						
月平均1日あたり看護職員数(実績)	63.6人	63.6人	64.4人	66.9人	63.1人	59.7人						

※金曜入院月曜退院の割合40%以上、午前退院の割合90%以上は入院基本料8%減算(6ヶ月連続の場合)

※平均在院日数は直近3ヶ月平均(小数点以下切上)、在宅復帰率は直近6ヶ月平均

※月平均1日あたり看護職員数(基準)は直近1年間の1日平均患者数に基づく

地域包括ケア病棟入院料

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
看護必要度Ⅰ(10%以上)	11.4%	16.8%	20.1%	11.5%	15.9%	19.0%						
看護必要度Ⅱ(8%以上)	10.3%	13.7%	22.4%	22.9%	19.3%	15.3%						
在宅復帰率(70%以上)	84.6%	84.5%	85.5%	84.6%	83.6%	84.3%						
平均リハビリ単位数(2単位以上)	2.3	2.3	2.2	2.2	2.2	2.2						

※在宅復帰率は直近6ヶ月平均

※平均リハビリ単位数は直近3ヶ月平均

精神病棟13対1入院基本料

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
平均在院日数(80日以内)	66日	72日	66日	56日	59日	75日						
月平均夜勤時間数(72時間以下)	72.0	74.4	72.0	74.4	74.4	72.0						
月平均1日あたり看護職員数(基準)	6.0人	6.0人	6.0人	6.0人	6.0人	6.0人						
月平均1日あたり看護職員数(実績)	13.1人	12.8人	12.6人	12.9人	12.7人	12.5人						
入院時GAF尺度判定比率(40%以上)	75%	86%	75%	77%	83%	100%						

※平均在院日数は直近3ヶ月平均(小数点以下切上)

※月平均1日あたり看護職員数(基準)は直近1年間の1日平均患者数に基づく